

## OPERACIONES, LOGISTICA Y TECNOLOGIA

### ANALISIS FINANCIERO DE LA CADENA DE ABASTECIMIENTO

#### DESCRIPCIÓN GENERAL

La cadena de abastecimiento es un conjunto de actividades y procesos integrados entre una empresa, sus proveedores y sus clientes para producir y distribuir un producto o servicio específico en las cantidades correctas, a los lugares correctos, con la calidad adecuada y a tiempo con el fin de satisfacer los niveles de servicio requeridos por el consumidor o empresa.

Las cadenas de abastecimiento son intrínsecamente frágiles porque fueron diseñadas pensando en optimizar sus procesos y reducir costos. Es decir si sucede algo no esperado muchas veces la organización y sus procesos no están preparados para reaccionar.

En un contexto de incremento de complejidad se pierde claridad sobre cómo medir la performance, eficiencia y efectividad de la Cadena de Abastecimiento. Para que una Cadena de Abastecimiento continúe madurando en la empresa es necesario que los profesionales en este sector hablen el lenguaje financiero y puedan analizar los problemas que esta puede presentar también desde una perspectiva financiera.

Las empresas hoy más que nunca, necesitan directivos y colaboradores ligados a la Cadena de Abastecimiento que contribuyan a su éxito financiero. El equipo que conforma la Cadena de Abastecimiento necesita pensar y actuar desde una perspectiva estratégica pero fundamentando su accionar también desde la perspectiva financiera aprendiendo a comunicar el impacto de su función en términos financieros.

Es de suma importancia, entender financieramente la forma en la que las cadenas de abastecimiento trabajan y como nuestras compañías se relacionan con los demás equipos de la organización. Por lo tanto para generar los cambios necesarios, debemos:

- Tener una visión amplia y no limitada del negocio. Establecer una conexión entre sus acciones y el éxito de la empresa.
- Desde una perspectiva financiera aprender a hacerse las preguntas correctas. ¿Por qué subieron los costos de producción?, ¿Cuáles son las consecuencias en el flujo de efectivo de otorgar mayor plazo de crédito, y al mismo tiempo vender más? O ¿Qué sucede con el capital de trabajo cuando incrementamos el ciclo de producción o reducimos los tiempos de entrega del proveedor?
- Buscar desarrollar el compromiso de los equipos de Cadena de Abastecimiento para impactar positivamente los resultados financieros de la organización.

#### DIRIGIDO A

El curso Supply Chain Financial Analysis, está dirigido a ejecutivos que se desempeñen en las áreas de Operaciones, Logística, Inventarios, Suministros, y a toda persona que desee conocer sobre el tema y cómo aplicar herramientas de una perspectiva financiero para medir los impactos y el comportamiento de la Cadena de Abastecimiento.

## **OBJETIVOS**

### **GENERAL**

- El objetivo de este curso es el de mostrar cómo el comportamiento y las acciones ejercidas sobre la cadena de suministro afectan la cuenta de resultados y el balance de la empresa - dos estados financieros clave - y cómo los Gerentes de la Cadena de Abastecimiento pueden explicar sus decisiones en el lenguaje de las finanzas.
- El curso incluirá ejercicios que desafíen a los participantes a realizar análisis críticos en capital de trabajo, centrándose en cuatro elementos principales de la cadena de suministro: inventario, activos de la operación, cuentas por pagar y cuentas por cobrar.

### **ESPECÍFICOS.**

- Conocer y aplicar el lenguaje financiero a la Cadena de Abastecimiento.
- Perfeccionar el manejo del lenguaje financiero (los estados financieros y los indicadores), y la visión de los negocios (business acumen) para entender como impactan financieramente las acciones, decisiones e iniciativas del negocio en la Cadena de Abastecimiento
- Perfeccionar sus habilidades de gestión de la cadena de suministro y desarrollar nuevas habilidades y competencias.

### **TEMARIO**

- Fundamentos de la Cadena de Abastecimiento
- Introducción al Análisis Financiero de la Cadena de Suministro
- Introducción al Análisis Operacional y Financiero
- Introducción al Análisis del Negocio
- Análisis del Estado de Pérdidas y Ganancias
- Análisis del Balance de una empresa
- Costes basados en actividad
- Que son las Utilidades de una empresa
- Ciclo de conversión en efectivo
- El Capital de Trabajo y la Cadena de Abastecimiento
- Análisis de Flujo de Caja de la Cadena de Abastecimiento
- Rentabilidad sobre Activos y Crecimiento de la empresa

### **EXPOSITOR: GUILLERMO DAVILA JARAMILLO**

Economista (PUCP), MA ESAN, MBA Smeal College of Business (PSU) Experto en procesos estratégicos en cadena de suministro, capital de trabajo y procesos de optimización a nivel toda la organización.

Ha sido CFO-Director de Amcor Rigid Plastics del Perú, anteriormente CFO y VP de Logística en Owens Illinois Argentina y Gerente de Finanzas, Administración, Logística y RRHH en Owens Illinois Perú. Actualmente es Socio de Supply Chain Solutions Perú enfocándose en ayudar a las empresas a mejorar sus procesos a través de un adecuado conocimiento de su cadena de Suministro y su vinculación con los indicadores financieros de la empresa; con gran énfasis en la administración del Capital de Trabajo.

### **DURACIÓN: 24 HORAS**

### **DÍA: LUNES**