

OPERACIONES, LOGISTICA, SCM Y TECNOLOGIAS

GESTIÓN Y MEJORAMIENTO DE PROCESOS

DESCRIPCIÓN GENERAL

Los desafíos competitivos actuales exigen a las organizaciones brindar la mayor atención a sus clientes, sean estos externos o internos. Para satisfacer eficazmente estos requerimientos se necesita diseñar, implementar, controlar y mejorar permanentemente los procesos operativos y administrativos que integran la cadena de valor de la organización, logrando de esta manera potenciar el aprovechamiento de los recursos de capital humano e infraestructura.

En este curso se presenta y analiza conceptos, métodos y herramientas para la gestión efectiva y eficiente de los procesos, poniendo énfasis en su diseño, implementación, control y mejora continua.

DIRIGIDO A

Profesionales que deseen mejorar sus conocimientos y habilidades sobre los fundamentos y técnicas para la normalización y mejora continua de los procesos en la organización, con el objetivo de lograr resultados tangibles en la gestión de los mismos, incrementando la satisfacción del cliente.

OBJETIVOS

Objetivo general

Desarrollar en el participante competencias que le permitan entender y aplicar la gestión en la organización basada en sus procesos de negocio, enfocado en el valor agregado que éstos entregan a los objetivos estratégicos de la organización, conduciéndolo a efectuar un análisis crítico de los procesos existentes, a proponer mejoras a los mismos y a gestionarlos de manera efectiva y eficiente

Objetivos Específicos

- Comprender el significado de la gestión por procesos en la organización, aplicando efectivamente los conceptos, metodologías y herramientas presentados en el curso.
- Comprender los beneficios y el valor agregado que se puede lograr en las organizaciones gestionadas con base a sus procesos y a su mejoramiento continuo.

- Comprender la necesidad en las organizaciones de gestionar sus procesos como punto de partida para las iniciativas de capital humano y tecnológicas en la organización.

METODOLOGIA

El método de enseñanza busca promover la participación activa del estudiante durante el desarrollo de las sesiones, mediante el desarrollo de trabajos aplicativos, los controles de lecturas, la participación en clase y las discusiones acerca de temas propuestos en cada sesión.

La metodología del curso es eminentemente práctica y aplicada girando alrededor de un trabajo aplicativo (a realizar en grupos de 4 o 5 participantes), basado en el análisis de los procesos en su organización y la propuesta de mejora a los mismos de acuerdo a los conceptos desarrollados en el curso. Los grupos de trabajo serán conformados al inicio del curso, presentarán sus avances semanalmente (uno o dos grupos) para la discusión general, y expondrán sus trabajos finales el último día del curso.

TEMARIO

- Visión Sistémica de los Procesos: Modelo de Negocio, Alineamiento Estratégico y Cadena de Valor, la Gestión por Procesos, el Gobierno de Procesos.
- Planificación de Procesos: Definiciones, Jerarquía, Normalización, Elementos.
- Representación de Procesos: Mapas de Proceso, Fichas de Proceso. Diagramas y Matrices, Mapeo de Procesos vs. Organización y Herramientas.
- Análisis de Procesos: Métodos y Técnicas, Identificación de Necesidades y Expectativas, Priorización e Integración.
- El Diseño de Procesos: Etapas en el diseño, FMEA, procesos a prueba de errores.
- Medición y Control de Procesos: Herramientas de medición, Control Estadístico de Procesos, Indicadores de desempeño, Mapa Estratégico y Cuadro de Mando (BSC).
- Mejora de Procesos: Criterios de impacto y priorización, Identificación de oportunidades de mejora, El Ciclo de Gestión PDCA, Lean, 5S, Value Stream Map, Six Sigma, bases para la mejora continua.
- La Gestión de Proyectos y la Gestión de Procesos: ciclo de vida y enfoque complementario
- Desarrollo de trabajo de aplicación: análisis y mejora de procesos reales de la organización.

EXPOSITOR: ESTEBAN GERKES MOLFINO

Esteban Gerkes Molfino, Post MBA Certificate in General Management por McGill University (Montreal, Canadá), Master en Dirección de Empresas por el PAD, Escuela de Dirección de la Universidad de Piura, Bachiller en Ciencias con mención en

Ingeniería Industrial por la Pontificia Universidad Católica de Perú. American Society for Quality (ASQ) Certified Six Sigma Black Belt. Ha sido Consultor Senior de Operaciones y Procesos en empresa multinacionales líderes en Canadá como RSA Group Canada (Royal & Sun Alliance) en donde estuvo a cargo del Programa Lean Six Sigma, y Aviva Canada, además de haber desempeñado posiciones directivas en el área de Operaciones en importantes empresas Peruanas del Sector Asegurador como Pacífico Seguros, Rimac Seguros, La Positiva Sanitas EPS y Novasalud EPS. Actualmente es consultor y docente a nivel postgrado, especializado en las áreas de Procesos, Gestión de la Calidad y Mejora Continua.

DURACIÓN: 24 HORAS

DIAS: LUNES