

OPERACIONES, LOGISTICA, SCM Y TECNOLOGIAS

SCRUM: METODOLOGÍAS ÁGILES

DESCRIPCIÓN GENERAL

La globalización y las nuevas tendencias exigen que las empresas deban responder oportunamente a las necesidades emergentes del mercado, con el objetivo de entregar valor continuo al negocio aparece el término ágil. Por lo tanto, la metodología ágil se orienta a satisfacer los requerimientos que generan mayor valor para el cliente, desde un enfoque colaborativo, participativo y mediante un liderazgo servicial por parte de los miembros del equipo de proyecto. La gestión moderna de proyectos se enfoca en potenciar a las personas y sobre todo mantenerlas motivadas, de esta manera se otorgará sostenibilidad al desempeño del equipo y el resultado final del proyecto satisfará las expectativas de los interesados clave. Este curso brindará a los participantes conocimientos teóricos y prácticos sobre la correcta aplicación de la metodología Scrum en proyectos de diferentes rubros, manejando el alto nivel de incertidumbre que contienen este tipo de proyectos y entendiendo como la adaptación es base fundamental del éxito en un proyecto gestionado de forma ágil. Estos conocimientos adquiridos durante el curso, serán fortalecidos en las dos sesiones prácticas, donde los participantes aplicarán el marco de trabajo ágil en un caso real.

DIRIGIDO A

Profesionales que deseen conocer, aplicar y/o mejorar la gestión de proyectos ágiles en entornos altamente inciertos, aplicando como base fundamental los conceptos teóricos y prácticos del marco de trabajo Scrum, con el objetivo de incrementar el nivel de satisfacción del cliente y con esto el valor del negocio.

OBJETIVOS

Objetivo general

Desarrollar en el participante competencias que le permitan entender y aplicar la gestión ágil en proyectos complejos y con un alto nivel de incertidumbre, alineando esta gestión a la estrategia del negocio.

Objetivos Específicos

- Comprender el significado de la gestión ágil de proyectos, aplicando efectivamente los conceptos, la metodología y herramientas de gestión presentados en el curso.
- Comprender los beneficios y el valor agregado que se puede lograr en las organizaciones gestionando los proyectos desde un enfoque ágil, enfocándose en los requerimientos que tienen mayor valor para el cliente final.
- Comprender la importancia de mantener un equipo de proyectos motivado y con un ritmo sostenible durante todo el proyecto, logrando de esta manera un producto y proyecto exitoso.
- Comprender la necesidad en las organizaciones de responder oportunamente a los cambios en el mercado, y cómo las metodologías ágiles apoyan el resultado deseado.

METODOLOGIA

El método de enseñanza busca promover la participación activa del estudiante durante el desarrollo de las sesiones, mediante el desarrollo de trabajos aplicativos, la participación en clase y las discusiones acerca de temas propuestos en cada sesión.

La metodología del curso es práctica y aplicada, como resultado final los participantes desarrollarán un trabajo aplicativo a realizarse en dos talleres (en grupos de 4 o 5 participantes), basado en el marco de gestión de proyectos ágiles Scrum y utilizándolo para obtener resultados iterativos e incrementales. Los grupos de trabajo serán conformados al inicio del curso, durante el desarrollo del curso se realizarán actividades iniciales para el trabajo aplicativo, que serán complementadas en las dos sesiones finales con dos talleres prácticos, lo que permitirá aplicar lo aprendido a lo largo del curso.

TEMARIO

- Visión General de Agile: Manifiesto Ágil, Principios y Valores del Manifiesto Ágil, Marco de decisión Cynefin y Gestión Tradicional versus Gestión Ágil.
- Visión General de Scrum: Marco de Trabajo Guía SBOK, ¿Qué es Scrum?, Beneficios, ventajas y aplicaciones de Scrum en diferentes industrias.
- Marco de Trabajo de Scrum: Roles y Responsabilidades, el Proceso Scrum, alineamiento estratégico dentro de un portafolio y programa de proyectos, y el Impacto Financiero de Scrum.
- Planificación en un Proyecto Ágil: Visión del Producto, definición de la Lista de Pendientes Priorizada del Producto (Prioritized Product Backlog); definición, estimación y priorización de Historias de Usuario, definición de sprints, y creación del Plan de Entregas (Release Plan).

- Procesos de Scrum por fases: Procesos de Iniciación, Planificación y Estimación, Implementación, Revisión y Retrospectiva, y Lanzamiento
- Habilidades Blandas y la Gestión de los Recursos Humanos en Scrum: El Modelo de Tuckman aplicado a la gestión ágil de recursos humanos, Gestión de Conflictos dentro de un proyecto ágil, Estilos de Liderazgo, Ritmo Sostenible y Motivación dentro del Equipo Scrum (Scrum Team).
- Taller Práctico de Scrum.

EXPOSITOR: RENZO TRISOGLIO CARRIÓN

El profesor Trisoglio es Magíster en Administración Estratégica de Empresas (MBA) por CENTRUM Business School graduado con honores “Cum Laude”, Master en Liderazgo de Equipos de Alto Rendimiento por EADA Business School de España y Especialista en Proyectos de Inteligencia de Negocios y Analítica de Negocios por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Project Management Professional (PMP)[®], por el Project Management Institute (PMI)[®], PRINCE2[®] Practitioner Certificate in Project Management por EXIN[®], Scrum Fundamentals Certified (SFC) y SMC (Scrum Master Certified) por el ScrumStudy.

En relación con su experiencia profesional, ha sido Jefe de Proyectos de Banco Cencosud Perú; Jefe Corporativo de Desarrollo de Sistemas Comerciales en Saga Falabella y Tottus; Jefe de Aplicaciones en Interbank, y Consultor Senior de Proyectos de Inteligencia de Negocios y Analítica de Negocios en IBSS Consulting. Es Agile Coach y Director de Proyectos con más de 10 años de experiencia profesional enfocado en empresas que han iniciado el cambio de paradigma. Además, cuenta con amplios conocimientos en Gestión de Proyectos en la implementación e implantación de metodologías alineadas a las buenas prácticas del PMBOK y Scrum.

Actualmente es Jefe Senior de Proyectos en ITERA Process Perú y Profesor en el Área Académica de Operaciones, Logística y Tecnología en CENTRUM Católica.

DURACIÓN: 24 HORAS

DIAS: MIÉRCOLES