

OPERACIONES, LOGISTICA, SCM Y TECNOLOGIAS

PROYECTOS ÁGILES CON SCRUM Y KANBAN: UTILIZANDO LA METODOLOGÍA LEGO EDUCATION

DESCRIPCIÓN GENERAL

El curso Proyectos Ágiles con Scrum y Kanban: Utilizando la Metodología Lego Education brindará a los participantes herramientas para emplear un marco de trabajo ágil para la gestión de proyectos, que permita garantizar la satisfacción de los requerimientos que generan mayor valor para el cliente, desde un enfoque colaborativo, participativo y mediante un liderazgo servicial por parte de los miembros del equipo de proyecto. La gestión moderna de proyectos se enfoca en potenciar a las personas y sobre todo mantenerlas motivadas, de esta manera se otorgará sostenibilidad al desempeño del equipo y el resultado final del proyecto satisfará las expectativas de los interesados clave. Este curso brindará a los participantes conocimientos teórico-práctico para aplicar de manera adecuada la gestión ágil de proyectos en diferentes rubros, manejando un alto grado de requisitos cambiantes y un entorno altamente complejo, donde la adaptación es la base fundamental del éxito para este tipo de proyectos. Además, los participantes aprenderán Kanban como herramienta principal para la Gestión de Tareas y Proyectos, manteniendo un nivel de transparencia e inspección adecuado.

DIRIGIDO A

Profesionales que deseen conocer, aplicar y/o mejorar la gestión de proyectos ágiles en entornos altamente inciertos, aplicando como base fundamental los conceptos teóricos y prácticos del marco de trabajo Scrum, con el objetivo de incrementar el nivel de satisfacción del cliente y con esto el valor del negocio.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar en el participante competencias que le permitan entender y aplicar la gestión ágil en proyectos complejos y con un alto nivel de incertidumbre, alineando esta gestión a la estrategia del negocio.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Comprender el significado de la gestión ágil de proyectos, aplicando efectivamente los conceptos, la metodología y herramientas de gestión presentados en el curso.
- Comprender los beneficios y el valor agregado que se puede lograr en las organizaciones gestionando los proyectos desde un enfoque ágil, enfocándose en los requerimientos que tienen mayor valor para el cliente final.
- Comprender la importancia de mantener un equipo de proyectos motivado y con un ritmo sostenible durante todo el proyecto, logrando de esta manera un producto y proyecto exitoso.
- Comprender la necesidad en las organizaciones de responder oportunamente a los cambios en el mercado, y cómo las metodologías ágiles apoyan el resultado deseado.

METODOLOGIA

El método de enseñanza busca promover la participación activa del estudiante durante el desarrollo de las sesiones, mediante el desarrollo de trabajos aplicativos, la participación en clase y las discusiones acerca de temas propuestos en cada sesión.

La metodología del curso es práctica y aplicativa utilizando LEGO Education, como resultado final los participantes desarrollarán un trabajo aplicativo a realizarse en dos talleres (en grupos de 4 o 5 participantes), basado en el marco de gestión de proyectos ágiles Scrum y utilizándolo para obtener resultados iterativos e incrementales. Los grupos de trabajo serán conformados al inicio del curso, durante el desarrollo del curso se realizarán actividades iniciales para el trabajo aplicativo, que serán complementadas en las dos sesiones finales con dos talleres prácticos, lo que permitirá aplicar lo aprendido a lo largo del curso.

TEMARIO

- Visión General de Agile: Manifiesto Ágil, Principios y Valores del Manifiesto Ágil, Marco de decisión Cynefin y Gestión Tradicional versus Gestión Ágil.
- Visión General de Scrum: ¿Qué es Scrum?, Beneficios, ventajas y aplicaciones de Scrum en diferentes industrias.
- Marco de Trabajo de Scrum: Roles y Responsabilidades, el Proceso Scrum, alineamiento estratégico dentro de un portafolio y programa de proyectos, y el Impacto Financiero de Scrum.
- Planificación en un Proyecto Ágil: Visión del Producto, definición de la Lista de Pendientes Priorizada del Producto (Prioritized Product Backlog); definición, estimación y priorización de Historias de Usuario, definición de sprints, y creación del Plan de Entregas (Release Plan).
- Tablero Kanban para la Gestión de Tareas y Proyectos, desde un enfoque colaborativo, impulsando la inspección y generando un nivel de adaptación adecuada.
- Habilidades Blandas y la Gestión de los Recursos Humanos en Scrum: El Modelo de Tuckman aplicado a la gestión ágil de recursos humanos, Estilos de Liderazgo, Ritmo Sostenible y Motivación dentro del Equipo Scrum (Scrum Team).
- Taller Práctico de Scrum con LEGO Education.

EXPOSITOR: RENZO TRISOGLIO CARRIÓN

El profesor Trisoglio es Magíster en Administración Estratégica de Empresas (MBA) por CENTRUM Business School graduado con honores “Cum Laude”, Master en Liderazgo de Equipos de Alto Rendimiento por EADA Business School de España y Especialista en Proyectos de Inteligencia de Negocios y Analítica de Negocios por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Coach Profesional con PNL por la ICI (Alemania). Project Management Professional (PMP)®, por el Project Management Institute (PMI)®, PRINCE2® Practitioner Certificate in Project Management por EXIN®, Scrum Fundamentals Certified (SFC), SMC (Scrum Master Certified) por el ScrumStudy y SMPC (Scrum Master Professional Certificate) por Certiprof.

En relación con su experiencia profesional, ha sido Jefe de Proyectos de Banco Cencosud Perú; Jefe Corporativo de Desarrollo de Sistemas Comerciales en Saga Falabella y Tottus; Jefe de Aplicaciones en Interbank, y Consultor Senior de Proyectos de Inteligencia de Negocios y Analítica de Negocios en IBSS Consulting. Es Agile Coach y Director de Proyectos con más de 10 años de experiencia profesional enfocado en empresas que han iniciado el cambio de paradigma. Además, cuenta con amplios conocimientos en Gestión de Proyectos

en la implementación e implantación de metodologías alineadas a las buenas prácticas del PMBOK y Scrum.

Actualmente es Gerente de Transformación en Red Agile Perú y Profesor en el Área Académica de Operaciones, Logística y Tecnología en CENTRUM Católica.

DURACIÓN: 24 HORAS

DIAS: VIERNES