

## OPERACIONES, LOGÍSTICA, SCM Y TECNOLOGÍAS

### GESTIÓN DE RIESGOS PARA NO ESPECIALISTAS

#### DESCRIPCIÓN GENERAL

Los riesgos, son parte inherente de la empresa, y la acompañan en su desarrollo, crecimiento y consolidación. Esta exposición permanente al riesgo, afecta la proyección futura de la empresa y su estabilidad.

La Gestión Integral del Riesgo, lleva a que en los procesos: estratégicos, operativos o misionales y de apoyo, de la empresa, Gestionen al “unísono”, los riesgos. Lo cual facilita, que cada proceso vea los riesgos que hay en su interrelación con los otros procesos, para que puedan de manera conciliada, llegar a la mejor forma de prever y mitigarlos.

La Gestión Integral de Riesgo, aplicada a procesos, da como resultado la generación de valor en las diferentes actividades que desarrolla la empresa, lo que se traduce, en beneficios financieros y operativos.

#### DIRIGIDO A

Profesionales que deseen mejorar sus conocimientos y habilidades sobre los fundamentos y técnicas para administrar y tratar los riesgos que pueden afectar a la empresa y generar impacto en la rentabilidad y en los objetivos estratégicos corporativos.

Este modelo es aplicable a todo tipo de empresas y de cualquier rubro empresarial, incluyendo las empresas del estado.

#### OBJETIVOS

##### Objetivo general

Conocer y aplicar el Sistema de Gestión de Riesgos y Seguridad para mitigar los eventos adversos en cualquier rubro empresarial, con ejemplos y metodologías validadas internacionalmente y en concordancia con las certificaciones de calidad vigentes que una vez aplicado, se traduce en beneficios financieros y operativos:

- Facilidad para aumentar y sostener la participación de mercado.
- Mejora en el diseño de productos y servicios.
- Evitar fraudes y prevenir pérdidas.

##### Objetivos Específicos

- Aprender realizar un diagnóstico de riesgos en la empresa con método basado en los estándares de gestión de riesgos de ASIS International.
- Conocer cómo identificar los activos tangibles e intangibles que se deben proteger en la empresa.
- Determinar el nivel de aceptabilidad (tolerancia al riesgo) con la Alta Dirección.
- Determinar el contexto interno y externo en donde se encuentra la empresa.
- Conocer la diferencia entre amenazas-riesgos-peligros.
- Identificar los riesgos que afectan a la empresa.
- Cuantificación de riesgos con metodologías validadas internacionalmente.
- Análisis de riesgos.
- Evaluación de riesgos.

- Tratamiento de riesgos.
- Construir indicadores de gestión que garanticen la mejora continua que coadyuven los objetivos del sistema de prevención de riesgos.

## **METODOLOGÍA**

El método de enseñanza busca promover la participación activa del estudiante durante el desarrollo de las sesiones, mediante el desarrollo de trabajos aplicativos, los controles de lecturas, la participación en clase y las discusiones acerca de temas propuestos en cada sesión.

La metodología del curso tiene una parte teórica para aprender los fundamentos de la prevención de riesgos y se integra con prácticas de aplicación directa para aprender las diferentes metodologías que permiten administrar y tratar riesgos reales para que al término los alumnos realicen un trabajo aplicativo (a realizar en grupos de 4 o 5 participantes) en las empresas donde trabajan, que implica el modelamiento de un sistema de control de riesgos basado en los conceptos desarrollados en el curso. Se presentarán los avances semanalmente para la discusión general, y expondrán los trabajos finales al finalizar el curso.

## **TEMARIO**

- Teoría de riesgos.
- Nivel de aceptabilidad al riesgo (tolerancia).
- Sistema de gestión de riesgos y sus componentes.
- Metodología para el diagnóstico de riesgos basado en estándares internacionales ASIS.
- Establecer el contexto interno y externo de la empresa.
- Identificación de activos tangibles e intangibles a proteger.
- Identificar las amenazas-riesgos, peligros que afectan a la empresa.
- Determinar el impacto de los riesgos con modelo matemático de ASIS International.
- Cuantificación de riesgos con metodologías validadas internacionalmente:
  - Ecuación del riesgo.
  - Método Cuantitativo Mixto.
  - Método Mossler.
  - Método William T. Fine.
- Construir un mapa de riesgos (cualitativo, cuantitativo y mixto).
- Análisis de riesgos.
- Tratamiento de riesgos con metodología ASIS International.
- Construir la matriz de decisión.
- Aplicar la ecuación de cuantificación del beneficio al aplicar medidas para mitigar riesgos.
- Aprender a calcular la expectativa anual de pérdidas en la empresa.
- Análisis del aseguramiento de la empresa en relación al análisis del riesgo habiendo aplicado la metodología.
- Construir el sistema de gestión de riesgos de la empresa.
- Construcción de indicadores de gestión para la mejora continua y como alimentarlos.

**EXPOSITOR: Christian Bernard Tiravanti, DSE, CPP**

- Gerente General de Bernard Security Consulting SAC.
- Director Operativo de la Asociación Internacional de Poligrafistas Profesionales.
- Consultor en gestión de riesgos corporativos en empresas del sector privado y del Estado.
- Certificado CPP en Gestión de riesgos de ASIS International.
- Post Grado en Alta Dirección de Seguridad en la Universidad de Comillas en España.
- Psicofisiólogo Forense.
- Especialista en Telemática de la Universidad de Piura.
- Licenciado en Administración de Empresas.
- Oficial superior en retiro con el grado de Mayor de la Fuerza Aérea Del Perú del arma inteligencia y contrainteligencia.
- Catedrático en el Centro de Estudios de Seguridad.

27 años de experiencia en el rubro, tanto en el Perú como en el extranjero.

**DURACIÓN: 24 HORAS**

**DIAS: VIERNES**