



# LEAN PROJECT MANAGEMENT



## DESCRIPCIÓN GENERAL

La gestión exitosa de proyectos exige el uso de metodologías, técnicas y herramientas en las cuales se ponga en evidencia acciones que garanticen el logro de los objetivos del proyecto.

Por naturaleza los proyectos conviven con la incertidumbre, lo que hace complicado la planificación, programación ejecución y control. En las últimas décadas esfuerzos como el **PMBOK** (Project Management Body of Knowledge) del **PMI** (Project Management Institute) o el **CCPM** (Critical Chain Project Management) están orientados a facilitar las mejores prácticas de gestión de proyectos.

Otros enfoques como la filosofía **Lean** tienen mucho éxito en la mejora continua de procesos. **Lean**, propone en su filosofía enfocarse en la gestión del flujo del valor y provee de mecanismos y herramientas prácticas para la reducción del desperdicio y acelerar el flujo del sistema, dentro de su propuesta contempla:

- Identificar las actividades que agregan valor y las que no agregan valor desde el punto de vista del cliente.
- Optimizar el sistema mediante la eliminación y/o reducción de las actividades que no agregan valor y lograr el flujo continuo en toda la cadena de valor.
- Lean es hacer más y más, con menos y menos (menos esfuerzo humano, menos equipamiento, menos tiempo y menos espacio), buscando en todo momento la perfección de todo el sistema.

Como resultado de estos alcances nace el **Lean Project Management**, que busca hacer más eficientes los proyectos basándose en los principios del pensamiento **Lean**.

Por otro lado, los proyectos del sector construcción no se escapan a esta realidad y es cada vez más necesario contar con nuevos enfoques, técnicas y herramientas que garanticen el éxito de este tipo particular de proyectos.

**Lean Construction** es la aplicación particular de la filosofía Lean a la gestión de proyectos de construcción, y se orienta hacia la administración de la producción en construcción y su objetivo principal es reducir o eliminar las actividades que no agregan valor al proyecto y optimizar las actividades que sí lo hacen, por ello se enfoca principalmente en crear herramientas específicas aplicadas al proceso de ejecución del proyecto y un buen sistema de producción que minimice los residuos.

En este curso se presenta y analiza conceptos, métodos y herramientas que aporta la filosofía **Lean** a la gestión de proyectos incluye:

- Gestión del flujo del valor y eliminación de desperdicios: **Lean**
  - Definir el valor agregado desde el punto de vista del cliente (creación de valor).
  - Identificar como fluye el valor agregado, clasificando y gestionando las actividades que “agregan” y “no agregan” valor al proceso (eliminación de muda).
  - Hacer que el valor agregado fluya mediante la creación del “flujo continuo” en el proceso.
  - Dejar que el cliente “jale” el valor (pull) alineando el proceso a la demanda del cliente.
  - Buscar la perfección en forma permanente mediante la mejora continua sostenida.
- Aporte de los 10 mandamientos del **Lean Project Management** en:
  - Identificar oportunidades para acelerar los plazos del proyecto sin incrementar los costos ni reducir la calidad
  - Mejorar la utilización de recursos mediante la eliminación de ineficiencias
  - Recuperar tiempos y capacidad de gestión eliminando excesos en la programación de los proyectos.

- Fundamentos, metodología y herramientas del **Lean Construction** para la gestión adecuada de los proyectos de construcción.
- Planificar, Programar y Controlar los Proyectos: **CCPM** - Critical Chain Project Management (**Cadena Crítica**) bajo el enfoque de **TOC** (Teoría de Restricciones).

## DIRIGIDO A

Profesionales que deseen conocer los beneficios y aplicar los métodos-herramientas que aporta la filosofía Lean para la gestión de proyectos.

## OBJETIVOS

### Objetivo general

- Desarrollar en el participante competencias que le permitan entender y aplicar los alcances que la filosofía **Lean Project Management** facilita como estrategia en la gestión de proyectos.

### Objetivos Específicos

- Comprender la importancia de identificar las actividades con valor agregado del sistema y los beneficios que se pueden alcanzar con la aplicación de la filosofía Lean para la gestión del flujo de valor y la eliminación de toda forma de desperdicio en los procesos.
- Comprender y aplicar técnicas y herramientas de la filosofía **Lean** que facilita la gestión del flujo de valor.
- Comprender y aplicar criterios del **Lean Project Management** en la gestión de proyectos.
- Comprender los beneficios y aplicar técnicas y herramientas del **Lean Construction** para atender de manera adecuada los proyectos de construcción.
- Comprender los beneficios y el valor agregado que se puede lograr al aplicar la metodología **CCPM-Critical Chain Project Management**, para la planificación, programación y control de los proyectos.

## METODOLOGÍA

El método de enseñanza busca promover la participación activa del estudiante durante el desarrollo de las sesiones, mediante el desarrollo de trabajos aplicativos, los controles de lecturas, la participación en clase y las discusiones acerca de temas propuestos en cada sesión.

La metodología del curso es teórica, práctica y aplicativa girando alrededor de un trabajo aplicativo (a realizar en grupos de 4 o 5 participantes), basado en la gestión de un proyecto de construcción y la propuesta de mejora a los mismos de acuerdo a los conceptos desarrollados en el curso. Los grupos de trabajo serán conformados al inicio del curso, presentarán sus avances semanalmente (uno o dos grupos) para la discusión general, y expondrán sus trabajos finales el último día del curso.

## TEMARIO

### Gestión del Flujo de Valor: Lean

- Filosofía Lean
- Principios Lean
- Implementación y Metodología
- Bases, Pilares y Herramientas
- Mapa del Flujo de Valor

### Gestión de la Cadena Crítica

- Fundamentos TOC
- CCPM (Critical Chain Project Management).

### Lean Project Management

- Tipos de Tiempo (Calendario, trabajado y valor agregado)
- Principios Lean Thinking aplicados a proyectos
- Los 10 mandamientos del Lean Project Management

### Lean Construction

- Principios
- Last Planner System
- Lean Project Delivery System (LPDS)
- Target Value Design (TVD)
- Integrated Project Delivery (IPD)

## EXPOSITOR: LUIS MAYO ÁLVAREZ

Magíster en Project Management, Universidad ESAN, Perú. Máster en Project Management, La Salle BES Universidad Ramón Llull, España. Magister en Administración Estratégica de Empresas, Pontificia Universidad Católica del Perú, CENTRUM, Perú. Maestro en Ciencias con mención en Ingeniería de Sistemas, Universidad Nacional de Ingeniería, Perú. Ingeniero Químico, Universidad Nacional de Trujillo, Perú.

Con relación a su experiencia profesional, cuenta con más de veinte años de experiencia en gestión de áreas de producción, operaciones y proyectos en empresas líderes del sector industrial, minero, metalúrgico y siderúrgico como CENTROMIN PERÚ, DOE RUN PERÚ y CORPORACIÓN ACEROS AREQUIPA. Así mismo, cuenta con experiencia docente en universidades del Perú, como la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y en CENTRUM Católica Graduate Business School.

Actualmente es Jefe Adjunto a la Gerencia Central de Producción en CORPORACIÓN ACEROS AREQUIPA, Profesor en la división de estudios profesionales para ejecutivos EPE, carrera de Ingeniería Industrial y en la escuela de posgrado EPG área de Operaciones y Logística de la UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS, Profesor en el Área Académica de Operaciones, Logística y Tecnología en CENTRUM Católica Graduate Business School.

- Reconocimiento como docente de Excelencia Académica año 2015 en la carrera de Ingeniería Industrial EPE otorgado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú. Junio del 2016.
- Primer puesto en el Diplomado Internacional en Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión 2012-I, Universidad ESAN, Perú. Agosto del 2012.
- Cuarto puesto en la Maestría en Administración Estratégica de Empresa XXI, Pontificia Universidad Católica del Perú. Escuela de Negocios CENTRUM. Julio 2010.
- Primer puesto en la Maestría en Ciencias con mención en Ingeniería de Sistemas 2004-I, Universidad Nacional de Ingeniería. Perú. Junio del 2006.
- Primer puesto en la carrera profesional de Ingeniería Química 1983-I, Universidad Nacional de Trujillo, Diciembre de 1992.

## DURACIÓN: 12 HORAS

## DÍAS: LUNES