



Proyectos Ágiles con Scrum y Kanban: Utilizando la metodología Lego Education



Descripción General

El curso Proyectos Ágiles con Scrum y Kanban: Utilizando la Metodología Lego Education brindará a los participantes herramientas para emplear un marco de trabajo ágil para la gestión de proyectos, que permita garantizar la satisfacción de los requerimientos que generan mayor valor para el cliente, desde un enfoque colaborativo, participativo y mediante un liderazgo servicial por parte de los miembros del equipo de proyecto. La gestión moderna de proyectos se enfoca en potenciar a las personas y sobre todo mantenerlas motivadas, de esta manera se otorgará sostenibilidad al desempeño del equipo y el resultado final del proyecto satisfará las expectativas de los interesados clave. Este curso brindará a los participantes conocimientos teórico-práctico para aplicar de manera adecuada la gestión ágil de proyectos en diferentes rubros, manejando un alto grado de requisitos cambiantes y un entorno altamente complejo, donde la adaptación es la base fundamental del éxito para este tipo de proyectos. Además, los participantes aprenderán Kanban como herramienta principal para la Gestión de Tareas y Proyectos, manteniendo un nivel de transparencia e inspección adecuado.



Dirigido a

Profesionales que deseen conocer, aplicar y/o mejorar la gestión de proyectos ágiles en entornos altamente inciertos, aplicando como base fundamental los conceptos teóricos y prácticos del marco de trabajo Scrum, con el objetivo de incrementar el nivel de satisfacción del cliente y con esto el valor del negocio.



Objetivos de Aprendizaje

Objetivo general

Desarrollar en el participante competencias que le permitan entender y aplicar la gestión ágil en proyectos complejos y con un alto nivel de incertidumbre, alineando esta gestión a la estrategia del negocio.

Objetivos Específicos

- Comprender el significado de la gestión ágil de proyectos, aplicando efectivamente los conceptos, la metodología y herramientas de gestión presentados en el curso.
- Comprender los beneficios y el valor agregado que se puede lograr en las organizaciones gestionando los proyectos desde un enfoque ágil, enfocándose en los requerimientos que tienen mayor valor para el cliente final.
- Comprender la importancia de mantener un equipo de proyectos motivado y con un ritmo sostenible durante todo el proyecto, logrando de esta manera un producto y proyecto exitoso.
- Comprender la necesidad en las organizaciones de responder oportunamente a los cambios en el mercado, y cómo las metodologías ágiles apoyan el resultado deseado.



Metodología

El método de enseñanza busca promover la participación activa del estudiante durante el desarrollo de las sesiones, mediante el desarrollo de trabajos aplicativos, la participación en clase y las discusiones acerca de temas propuestos en cada sesión.

La metodología del curso es práctica y aplicativa utilizando LEGO Education, como resultado final los participantes desarrollarán un trabajo aplicativo a realizarse en dos talleres (en grupos de 4 o 5 participantes), basado en el marco de gestión de proyectos ágiles Scrum y utilizándolo para obtener resultados iterativos e incrementales. Los grupos de trabajo serán conformados al inicio del curso, durante el desarrollo del curso se realizarán actividades iniciales para el trabajo aplicativo, que serán complementadas en las dos sesiones finales con dos talleres prácticos, lo que permitirá aplicar lo aprendido a lo largo del curso.



Estructura y Contenidos

Sesiones 1 – 2	Visión General de Agile <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué es agilidad?• Definición del Manifiesto Ágil.• Los principios que sustentan la aplicación de las metodologías ágiles.• Métodos Ágiles y el valor agregado dentro de un proyecto.• El marco de decisión Cynefin para determinar cuándo utilizar métodos ágiles.• Metodología tradicional vs Metodología Ágil
Sesiones 3 – 4	Visión General de Scrum <ul style="list-style-type: none">• Historia de Scrum• ¿Qué es Scrum? ¿Por qué utilizarlo?• Marco de trabajo Scrum<ul style="list-style-type: none">a) Principios de Scrumb) Aspectos de Scrum• Beneficios, ventajas y aplicaciones de Scrum en diferentes industrias.
Sesiones 5 – 6	Marco de Trabajo de Scrum <ul style="list-style-type: none">• Roles y Responsabilidades en Scrum<ul style="list-style-type: none">a) Roles Clave.b) Roles Secundarios• Elementos que componen el Proceso Scrum• Desarrollo del Proceso Scrum• Alineamiento estratégico de Scrum dentro de un portafolio y programa de proyectos.• Impacto Financiero de Scrum en la Gestión de Proyectos e incremento en el Valor del Negocio

<p>Sesiones 7 – 8</p>	<p>Planificación en un Proyecto Ágil</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visión del Producto (Project Vision Statement) • Definición de la Lista de Pendientes Priorizada del Producto (Prioritized Product Backlog) • Definición de Épicas e Historias de Usuario (User Stories) • Estimación y Priorización de Historias de Usuario utilizando Scrum Poker Planning • Definición de Sprints. • Creación del Plan de Entregas (Release Plan)
<p>Sesiones 9 – 10</p>	<p>Procesos de Scrum por fases</p> <p>a) Procesos de Iniciación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creación de la visión del proyecto • Identificación del Scrum Master y el(los) socio(s) • Formación de equipos Scrum • Desarrollo de épica(s) • Creación de la lista priorizada de pendientes del producto • Realizar la planificación de lanzamiento <p>b) Procesos de Planificación y Estimación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creación de historias de usuario • Aprobación, estimación y asignación de historias de usuario • Creación de tareas • Estimación de tareas • Creación de la lista de pendientes del sprint <p>c) Procesos de Implementación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creación de entregables • Llevar a cabo la reunión diaria • Mantenimiento de la lista priorizada de pendientes del producto <p>d) Procesos de Revisión y Retrospectiva</p> <ul style="list-style-type: none"> • Convocar el Scrum de Scrums • Demostración y validación del sprint • Retrospectiva del sprint <p>e) Procesos de Lanzamiento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Envío de entregables • Retrospectiva del proyecto
<p>Sesiones 11 – 12</p>	<p>Habilidades Blandas y la Gestión de los Recursos Humanos en Scrum</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Modelo de Tuckman aplicado a la gestión ágil de recursos humanos • Gestión de Conflictos dentro de un proyecto ágil • Estilos de Liderazgo • El Ritmo Sostenible y la Motivación dentro del Equipo Scrum (Scrum Team)
<p>Sesiones 13 - 14</p>	<p>Kanban: Gestión Eficiente de Tareas y Proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tablero Kanban: conceptos básicos, diseño y ajuste. • Gestión visual del flujo de trabajo • Gestión cuantitativa del flujo de trabajo • Gestión de multi-equipos
<p>Sesiones 15 – 16</p>	<p>Taller de Trabajos Aplicativos con Scrum</p>



Expositor: Luis Alberto Mayo Alvarez

Magíster en Project Management, Universidad ESAN, Perú. Máster en Project Management, La Salle BES Universidad Ramón Llull, España. Magister en Administración Estratégica de Empresas, Pontificia Universidad Católica del Perú, CENTRUM, Perú. Maestro en Ciencias con mención en Ingeniería de Sistemas, Universidad Nacional de Ingeniería, Perú. Ingeniero Químico, Universidad Nacional de Trujillo, Perú.

Con relación a su experiencia profesional, cuenta con más de veinte años de experiencia en gestión de áreas de producción, operaciones y proyectos en empresas líderes del sector industrial, minero, metalúrgico y siderúrgico como CENTROMIN PERÚ, DOE RUN PERÚ y CORPORACIÓN ACEROS AREQUIPA. Así mismo, cuenta con experiencia docente en universidades del Perú, como la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y en CENTRUM Católica Graduate Business School.

Actualmente es Jefe Adjunto a la Gerencia Central de Producción en CORPORACIÓN ACEROS AREQUIPA, Profesor en la división de estudios profesionales para ejecutivos EPE, carrera de Ingeniería Industrial y en la escuela de posgrado EPG área de Operaciones y Logística de la UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS, Profesor en el Área Académica de Operaciones, Logística y Tecnología en CENTRUM Católica Graduate Business School.



Duración: 24 Horas



Día: Viernes