



# Costos y Presupuestos



## Descripción General

En la actualidad, estudiar costos y presupuestos continúa siendo una de las mejores inversiones en información que los ejecutivos de las empresas modernas realizan, ya que el éxito de cualquier organización requiere de su conocimiento. Por ello, en esta oportunidad, hemos diseñado el curso-práctico aplicando una metodología interactiva, es decir, combinaremos la parte conceptual con una aplicación basada en problemas y exposición de casos que se presentan en la modernidad empresarial; en el que todos los participantes lograrán identificar aquella información clave que les permita conocer el comportamiento y costeo de sus productos, servicios y clientes; además de estar en condiciones de planear y controlar a través de la preparación del presupuesto en las empresas.



## Dirigido a

Profesionales que laboren en las áreas de administración, producción, contraloría, contabilidad de costos y contabilidad financiera que deseen afianzar y/o ampliar sus conocimientos en costos y presupuestos; y que busquen contribuir con su dedicación y nuevas experiencias en el desarrollo de sus organizaciones.



## Objetivos de Aprendizaje

Brindar a los participantes las herramientas necesarias para entender el comportamiento de los costos y su influencia en la gestión de la empresa, así como la importancia del planeamiento y control a través de la elaboración de presupuestos.



## Estructura y Contenidos

Sesiones 1 – 2

### Costo – Valor – Precio y el Rol de la Contabilidad.

Introducción a los términos y propósitos de los costos.

- Diferencias conceptuales entre los conceptos de Costo, Valor y Precio.
- El beneficio. Creación de valor. Valor de los ejecutivos. La ruta al fracaso pasa por el éxito.
- Los roles del contador y del gerente.
- Diferencias entre contabilidad financiera y contabilidad gerencial.
- Decisiones estratégicas.
- Enfoque de costo-beneficio.
- Costos directos e indirectos. Factores y administración de costos.
- Costos totales y unitarios. Variables y fijos. Costo promedio.
- Costos de producción y del periodo. Clasificación de costos.

<p>Sesiones 3 – 4</p>	<p><b>Relación Costo – Volumen y Utilidad. Decisión e incertidumbre.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Punto de equilibrio. Supuestos. Planeación de costos.</li> <li>• Incertidumbre y análisis de sensibilidad. Interrelación de costos, volumen y utilidad.</li> <li>• Introducción al costeo variable.</li> <li>• Efectos de la mezcla de ventas. Margen de contribución y margen bruto.</li> <li>• Cómo enfrentar la incertidumbre. Probabilidades. Valor esperado.</li> <li>• Buenas decisiones y buenos resultados.</li> </ul>
<p>Sesiones 5 – 6</p>	<p><b>Costeo por órdenes de trabajo, y costeo por procesos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos fundamentales de los sistemas de costeo.</li> <li>• Costeo por órdenes y sistemas de costeo por procesos.</li> <li>• Seguimiento de costos directos.</li> <li>• Aplicación de costos indirectos a órdenes. Costos sobre o sub- asignados.</li> <li>• Costeo real, normal y presupuestado.</li> </ul>
<p>Sesiones 7 – 8</p>	<p><b>Costeo basado en actividades (ABC).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Costeo basado en actividades.</li> <li>• Diferencias entre el costeo tradicional y el basado en actividades.</li> <li>• Jerarquías de costos.</li> <li>• La administración basada en actividades.</li> </ul>
<p>Sesiones 09 - 10</p>	<p><b>Presupuesto Maestro Operativo y Flexible.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto maestro. Características, ventajas y tipos de presupuesto.</li> <li>• Coordinación y comunicación. Soporte en la dirección y administración.</li> <li>• Presupuesto Kaizen.</li> <li>• Contabilidad por área de responsabilidad. La responsabilidad y la controlabilidad.</li> <li>• Aspectos humanos en la elaboración del presupuesto.</li> <li>• Brechas y variaciones en el desempeño. Presupuestos estáticos y flexibles.</li> <li>• Presupuestos flexibles con y sin costos estándar. Variaciones en precio y eficiencia.</li> <li>• Comparación entre normas y cantidades presupuestadas. “El benchmarking y su uso en la administración del costo.</li> </ul>
<p>Sesiones 11 – 12</p>	<p><b>El costeo de inventarios y el comportamiento de los costos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Costeo variable y costeo por absorción. Diferencias en la utilidad al aplicar un sistema u otro. Papel de los diversos conceptos de nivel del denominador en el costeo por absorción.</li> <li>• Funciones de costos. Supuestos. Enfoques en la estimación de costos. Evaluación y selección de funciones. Jerarquía de costos. Modelo de aprendizaje.</li> </ul>

**Análisis de rentabilidad estratégica. Costos ambientales, medición y control**  
Los sistemas de control de gestión: el balanced scorecard, medición y control de la productividad.

- Identificación de la estrategia que se utiliza. Aspectos claves de la reingeniería.
- El tablero de mando. Costos de ingeniería y costos discrecionales.
- La capacidad no utilizada.
- Terminología de la asignación de costos.
- Propósitos de la asignación de costos.
- Criterios para guiar decisiones de seguimiento y asignación de costos.
- Asignación de costos entre departamentos.
- Asignación de costos comunes.



### **Expositor: Pablo Arana Barbier**

El profesor Arana es Magíster en Administración Estratégica de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Máster en Liderazgo de EADA Business School, España; Licenciado en Administración y Negocios Internacionales de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú. Miembro de The International Honor Society Beta Gamma Sigma.

Especialista en temas relacionados a la gestión financiera, la optimización de costos, las finanzas corporativas, la evaluación de proyectos y el área logística. Ha sido Jefe de Servicios Financieros y Jefe de Logística en Cibertec Perú, además de Cost & Savings Focal Point en IBM. Cuenta con más de 7 años de experiencia docente, siendo especialista en cursos relacionados a las finanzas corporativas, riesgo y rendimiento financiero, construcción y proyección de estados financieros, evaluación de proyectos, manejo de capital de trabajo, contabilidad financiera y gerencial, entre otros.

Actualmente es Profesor del Área Académica de Finanzas, Contabilidad y Economía en CENTRUM Católica Graduate Business School.



**Duración: 24 Horas**



**Día: Jueves**