



Proyectos Ágiles con Scrum y Kanban: Utilizando la Metodología Lego Education



Descripción General

El curso Proyectos Ágiles con Scrum y Kanban: Utilizando la Metodología Lego Education brindará a los participantes herramientas para emplear un marco de trabajo ágil para la gestión de proyectos, que permita garantizar la satisfacción de los requerimientos que generan mayor valor para el cliente, desde un enfoque colaborativo, participativo y mediante un liderazgo servicial por parte de los miembros del equipo de proyecto. La gestión moderna de proyectos se enfoca en potenciar a las personas y sobre todo mantenerlas motivadas, de esta manera se otorgará sostenibilidad al desempeño del equipo y el resultado final del proyecto satisfará las expectativas de los interesados clave. Este curso brindará a los participantes conocimientos teórico-práctico para aplicar de manera adecuada la gestión ágil de proyectos en diferentes rubros, manejando un alto grado de requisitos cambiantes y un entorno altamente complejo, donde la adaptación es la base fundamental del éxito para este tipo de proyectos. Además, los participantes aprenderán Kanban como herramienta principal para la Gestión de Tareas y Proyectos, manteniendo un nivel de transparencia e inspección adecuado.



Dirigido a

Profesionales que deseen conocer, aplicar y/o mejorar la gestión de proyectos ágiles en entornos altamente inciertos, aplicando como base fundamental los conceptos teóricos y prácticos del marco de trabajo Scrum, con el objetivo de incrementar el nivel de satisfacción del cliente y con esto el valor del negocio.



Objetivos de Aprendizaje

Objetivo General

- Desarrollar en el participante competencias que le permitan entender y aplicar la gestión ágil en proyectos complejos y con un alto nivel de incertidumbre, alineando esta gestión a la estrategia del negocio.

Objetivos Específicos

- Comprender el significado de la gestión ágil de proyectos, aplicando efectivamente los conceptos, la metodología y herramientas de gestión presentados en el curso.
- Comprender los beneficios y el valor agregado que se puede lograr en las organizaciones gestionando los proyectos desde un enfoque ágil, enfocándose en los requerimientos que tienen mayor valor para el cliente final.
- Comprender la importancia de mantener un equipo de proyectos motivado y con un ritmo sostenible durante todo el proyecto, logrando de esta manera un producto y proyecto exitoso.
- Comprender la necesidad en las organizaciones de responder oportunamente a los cambios en el mercado, y cómo las metodologías ágiles apoyan el resultado deseado.



Estructura y Contenidos

Sesiones 1 – 2	Visión General de Agile <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué es agilidad?• Definición del Manifiesto Ágil.• Los principios que sustentan la aplicación de las metodologías ágiles.• Métodos Ágiles y el valor agregado dentro de un proyecto.• El marco de decisión Cynefin para determinar cuándo utilizar métodos ágiles.• Metodología tradicional vs Metodología Ágil
Sesiones 3 – 4	Visión General de Scrum <ul style="list-style-type: none">• Historia de Scrum• ¿Qué es Scrum? ¿Por qué utilizarlo?• Marco de trabajo Scrum<ul style="list-style-type: none">a) Principios de Scrumb) Aspectos de Scrum• Beneficios, ventajas y aplicaciones de Scrum en diferentes industrias.
Sesiones 5 – 6	Marco de Trabajo de Scrum <ul style="list-style-type: none">• Roles y Responsabilidades en Scrum<ul style="list-style-type: none">c) Roles Clave.d) Roles Secundarios• Elementos que componen el Proceso Scrum• Desarrollo del Proceso Scrum• Alineamiento estratégico de Scrum dentro de un portafolio y programa de proyectos.• Impacto Financiero de Scrum en la Gestión de Proyectos e incremento en el Valor del Negocio
Sesiones 7 – 8	Planificación en un Proyecto Ágil <ul style="list-style-type: none">• Visión del Producto (Project Vision Statement)• Definición de la Lista de Pendientes Priorizada del Producto (Prioritized Product Backlog)• Definición de Èpicas e Historias de Usuario (User Stories)• Estimación y Priorización de Historias de Usuario utilizando Scrum Poker Planning• Definición de Sprints.• Creación del Plan de Entregas (Release Plan)

Sesiones 9 – 10	<p>Procesos de Scrum por fases</p> <p>a. Procesos de Iniciación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creación de la visión del proyecto • Identificación del Scrum Master y el(los) socio(s) • Formación de equipos Scrum • Desarrollo de épica(s) • Creación de la lista priorizada de pendientes del producto • Realizar la planificación de lanzamiento <p>b. Procesos de Planificación y Estimación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creación de historias de usuario • Aprobación, estimación y asignación de historias de usuario • Creación de tareas • Estimación de tareas • Creación de la lista de pendientes del sprint <p>c. Procesos de Implementación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creación de entregables • Llevar a cabo la reunión diaria • Mantenimiento de la lista priorizada de pendientes del producto <p>d. Procesos de Revisión y Retrospectiva</p> <ul style="list-style-type: none"> • Convocar el Scrum de Scrums • Demostración y validación del sprint • Retrospectiva del sprint <p>e. Procesos de Lanzamiento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Envío de entregables • Retrospectiva del proyecto
Sesiones 11 – 12	<p>Habilidades Blandas y la Gestión de los Recursos Humanos en Scrum</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Modelo de Tuckman aplicado a la gestión ágil de recursos humanos • Gestión de Conflictos dentro de un proyecto ágil • Estilos de Liderazgo • El Ritmo Sostenible y la Motivación dentro del Equipo Scrum (Scrum Team)
Sesiones 13 - 14	<p>Kanban: Gestión Eficiente de Tareas y Proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tablero Kanban: conceptos básicos, diseño y ajuste. • Gestión visual del flujo de trabajo • Gestión cuantitativa del flujo de trabajo • Gestión de multi-equipos
Sesiones 15 – 16	<p>Taller de Trabajos Aplicativos con Scrum</p>



Expositor: Renzo Trisoglio Carrion

El profesor Trisoglio es Magíster en Administración Estratégica de Empresas (MBA) por CENTRUM Business School graduado con honores “Cum Laude”, Master en Liderazgo de Equipos de Alto Rendimiento por EADA Business School de España y Especialista en Proyectos de Inteligencia de Negocios y Analítica de Negocios por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Project Management Professional (PMP)®, por el Project Management Institute

(PMI)®, PRINCE2® Practitioner Certificate in Project Management por EXIN®, Scrum Fundamentals Certified (SFC), SMC (Scrum Master Certified) por el ScrumStudy. Scrum Master Professional Certificate (SMPC) por Certiprof y Coach Profesional con PNL por la ICI (Escuela de Coaching de Alemania). Certificado como Design Thinking Professional Certificate por Certiprof.

En relación con su experiencia profesional, ha sido Jefe de Proyectos de Banco Cencosud Perú; Jefe Corporativo de Desarrollo de Sistemas Comerciales en Saga Falabella y Tottus; Jefe de Aplicaciones en Interbank, y Consultor Senior de Proyectos de Inteligencia de Negocios y Analítica de Negocios en IBSS Consulting. Es Agile Coach y Director de Proyectos con más de 10 años de experiencia profesional enfocado en empresas que han iniciado el cambio de paradigma. Además, cuenta con amplios conocimientos en Gestión de Proyectos en la implementación e implantación de metodologías alineadas a las buenas prácticas del PMBOK y Scrum.

Actualmente es Gerente de Transformación Digital en Red Agile Perú y Profesor en el Área Académica de Operaciones, Logística y Tecnología en CENTRUM Católica y conferencista internacional en Congresos del Project Management Institute en Perú.



Duración: 24 Horas



Día: Miércoles