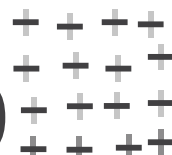




PROGRAMA DE CERTIFICACIÓN

# MIEMBROS DE DIRECTORIO-MDD



## Programa MDD VII

Lugar: CENTRUM Católica

Horario: Jueves cada 15 días de 8:30 am. a 1:00 pm.

MES 1

### SESIÓN 1

29 de Marzo ▲

Mar  
2019

#### BUEN GOBIERNO CORPORATIVO, MARCO LEGAL, ÉTICA Y VALORES

Primera Parte: Gobierno Corporativo

- ¿Qué es Buen Gobierno Corporativo?
- Estructura del BGC: Directorio, Gerencia, Accionistas, otros stakeholders
- Consideraciones adicionales: empresas familiares y no familiares, empresas que cotizan en bolsa

Expositor: Andrés Bernal, Socio de Governance Consultants (Colombia)

Segunda Parte: Marco Legal, Ética y Valores

- Marco legal: estatutos y reglamentos de la junta directiva
- Aspectos formales: procedimientos, agendas, actas de directorio, quorum, estructura típica de una reunión, conformación de directorios, funciones del directorio

Expositor: Jorge Pérez-Taiman: Socio del estudio Rodrigo, Elías y Medrano.

MES 2

### SESIÓN 2

11 de Abril ▲

Abr  
2019

#### CONTEXTO DE ACTUACIÓN EMPRESARIAL DEL DIRECTOR INDEPENDIENTE

Primera Parte

- Revisión de Sesión 1 con un enfoque práctico
- Presentación de herramientas para directores: evaluación del gobierno corporativo de las empresas
- Caso práctico: análisis y recomendaciones de mejoras de gobierno corporativo de una empresa latinoamericana

Expositor: Andrés Oneto, Ejecutivo de Políticas Públicas y Competitividad, CAF - Banco de Desarrollo de América Latina

Segunda Parte

- Gobierno Corporativo en Acción. Caso Ferreyros

Expositor: Patricia Gastelumendi, Gerente Corporativo de Administración y Finanzas Ferreycorp S.A.



**CENTRUM**PUCP  
GRADUATE BUSINESS SCHOOL



EXECUTIVE  
SEARCH  
NUGENT & DELGADO

**ROL Y DEBERES DEL DIRECTOR EN EMPRESAS/GENERACIÓN DE VALOR**

## Primera Parte

- Deberes y obligaciones, responsabilidad legal, conflictos de interés y consideraciones éticas
- Perfil del director (conocimientos, competencias blandas), compensación y evaluación
- Participación en comités
- Control de gestión
- Red de contactos
- Administración de riesgos

Expositor: Andrés Bernal, Socio de Governance Consultants (Colombia)

Segunda Parte: Testimonio, experiencia y recomendaciones del Director Independiente.

Expositor: Alejandro Gómez Saba, Presidente de la Asociación Peruana de Finanzas - APEF

**SESIÓN 4****MANEJO DE CRISIS**

## Primera Parte

- Manual y protocolos de crisis
- Comités y la infraestructura para manejar las crisis.
- Herramientas para actuar con efectividad antes situaciones de crisis
- Pasos generales de actuación
- Pre-crisis y manejo óptimo.

Expositor: Felipe Cantuarias, Presidente de la Sociedad Peruana de Hidrocarburos, Presidente Comité Lácteos SIN y Miembro Independiente Comité de Gobernanza de la FIFA.

Segunda Parte. Enfoque práctico: Caso Real.

Expositor: Claudia Drago, Consultora Independiente. Ex Gerente Legal y de Asuntos Corporativos de Graña y Montero

**SESIÓN 5****MANEJO DE COMITÉS DE DIRECTORIO: NECESIDAD, PRINCIPALES FUNCIONES**

- Comité de Auditoría
- Comité de Estrategia
- Comité de Riesgos.
- Comité de Remuneraciones y RR HH
- Otros Comités

Expositor: Carmen Rosa Graham, Miembro de Director Independiente

Segunda Parte. Testimonio: Caso Real.

Expositor: Manuel del Río, Director en Graña y Montero S.A.A. y Camposol, Miembro independiente Comité de Riesgos y Auditoría en Grupo El Comercio.

**SESIÓN 6**

06 de Junio ▲

**ROL DEL SECRETARIO DEL DIRECTORIO**

- Marco Legal
- Importancia del Rol
- Orden y mantenimiento de registros
- Organización y planeamiento
- Información al directorio
- Comunicación e información para inversionistas
- Cumplimiento
- Soporte al directorio

Expositor: Francisco Rivadeneyra, Vicepresidente de Asesoría Legal y Secretaria General del Scotiabank

**NEGOCIACIÓN EN DIRECTORIOS**

- Análisis Externo
- Rol de las Partes
- Gestión del Cambio
- Generación de Valor
- Posición vs. Intereses

Expositor: Eduardo Moane, Director Ejecutivo de Cambridge International Consulting.

**SESIÓN 7**

20 de Junio ▲

**INDICADORES ESTRATÉGICOS DE GESTIÓN**

- Indicadores Macroeconómicos y del mercado de valores globales.

Expositor: Alejandro Font, Profesor asociado del Departamento de Finanzas en EADA Business School Barcelona

**SESIÓN 8**

04 de Julio ▲

**GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL CAPITAL HUMANO****Primera Parte**

- Planes de sucesión gerencial
- Contratación y evaluación de la Gerencia General
- Clima laboral
- Política Salarial
- Contingencias laborales

Expositor: Álvaro Escalante, Director de Recursos Humanos, MINSUR .

**Segunda Parte**

- Caso Práctico: Estrategia efectiva para la elección de un CEO

Expositor: José Antonio Espinoza, Jefe del Área de Estrategia y Liderazgo de CENTRUM Católica

## SESIÓN 09

18 de Julio ▲

### RELACIONES CON GRUPOS DE INTERÉS

Primera Parte: Relación con Reguladores y Organismos de Control

- Indecopi, SUNAT, SUNARP, SBS, SMV

Expositor: Alfredo Bullard, Socio de Bullard, Falla & Ecurra Abogados.

Segunda Parte: Relación con Gremios e Instituciones

- Gremios profesionales y empresariales
- Imagen Institucional, RSE y Comunicaciones
- Empresas auditoras

Expositor: Ivo Gagliuffi, Presidente del Consejo Directivo de Indecopi. Por confirmar.

MES 6

Ago  
2019

## SESIÓN 10

08 de Agosto ▲

### MERCADO DE CAPITALES Y FINANCIAMIENTO

Primera Parte

- Fuentes de Inversión alternas: Acceso al Mercado de Capitales
- Listado en bolsa

Expositor: Pedro Grados, COFIDE, Presidente de Directorio.

Segunda Parte

- Procesos IPO
- Fusiones y adquisiciones, escisiones
- Esquemas alternativos de financiamiento y problemática en empresas familiares

Expositor: Carlos Niezen. Senior VP Corporate Strategy and M&A en Credicorp

## SESIÓN 11

22 de Agosto ▲

### ESTRATEGIA DISRUPTIVA

Primera Parte

- Transformación Digital

Expositor: Álvaro Merino Reyna, Gerente General Sapia. Ex GG de IBM Perú

Segunda Parte

- Disrupción e Innovación
- 

CASO PRÁCTICO

Expositor: Marushka Chocobar. Secretaria de Gobierno Digital de la Presidencia del Consejo de Ministros



**Q & A: COMPARTIENDO EXPERIENCIAS**

- Solución de Situaciones y Decisiones Críticas: Directores de éxito
- Exposición Magistral - Preguntas y Respuestas

Moderador:

Felipe Cantuarias, Presidente de la Sociedad Peruana de Hidrocarburos.

Expositor: Mariela García, Gerente General en Ferreycorp.

Expositor: Jorge Ramos, Presidente Ejecutivo del Grupo Sura.

Expositor: Mario Mustafá, Gerente General de Costa del Sol Hoteles. Por confirmar.

Expositor: Leslie Pierce, Presidente del Directorio de Siderperú. Por confirmar.

## INVERSIÓN

US\$ 8,500

### FORMAS DE PAGO

**CONTADO:** US\$ 7,650 (10 % de descuento – efectivo o tarjeta de crédito)

### FINANCIADO:

- Cuota inicial: US\$ 3,000
- Primera cuota: US\$ 2,750 a los 60 días
- Segunda cuota: US\$ 2,750 a los 120 días

CENTRUM PUCP podrá efectuar cambios en la malla, secuencia de los cursos o profesores de acuerdo a su política de mejora continua.

